Para esto, desarrollar un análisis **FODA** en la organización y desarrollar lo siguiente :

**(1) Ejemplo:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **FODA** | **Aspecto** | **Seguimiento** | **Revisión (status)** |
| **Positivo Externo**  **(O)** | Se encontró un nuevo método de colocación de hormigón | Anual | **Mejoró:** debido a este nuevo método se aumentó el rendimento en obra en un 10%.  Empeoró:  Igual:  Desapareció: |
| **Positivo Interno**  **(F)** | Un buen  Departamento Técnico | Anual | Mejoró:  Empeoró:  **Igual:** se mantiene el control sobre el proceso debido al conocimiento del personal en este tema.  Desapareció: |
| **Negativo Externo (A)** | Crisis económica  en el país | Anual | Mejoró:  **Empeoró:** por la falta de proyectos a estudiar en el mercado de la construcción.  Igual:  Desapareció: |
| **Negativo Interno (D)** | Falta de maquinaria para este proceso | Anual | Mejoró:  Empeoró:  **Igual:** se mantiene igual debido a que con la maquinaria existente se pueden cumplir con los avances requeridos por el mandante.  Desapareció: |

Para esto, desarrollar una Matriz de Requisitos de las Partes Interesadas y desarrollar lo siguiente :

**(2) Ejemplo:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **PARTE INTERESADA** | **Requisitos** | **Seguimiento** | **Revisión (status)** |
| **Sociedad** | Disminuir el desgaste de neumáticos en vehículos | Mensual | **Cumplió**: debido a que se entregó un estudio que hace mención al bajo nivel de desgaste de neumáticos en vehículos.  No cumplió:  Cambió:  Desapareció: |
| **Vecinos** | No botar excedentes alrededor de la Obra | Diario | Cumplió:  **No cumplió**: ya que la empresa dispuso de algunos escombros en sectores no autorizados.  Cambió:  Desapareció: |
| **Municipalidad** | Cooperar con la comunidad en obras de carácter social | Mensual | **Cumplió**: se construyó una plaza interactiva en las cercanías de la obra.  No cumplió:  Cambió:  Desapareció: |

**(3) Ejemplo:**

Reccuerda que debes definir el alcance (rubro) que utilizarás para el curso. Escoger un tipo de Obra:

\* Construcción de Obras Viales

\* Construcción de Obras Civiles

\* Construcción de Obras de Edificación

\* Construcción de Obras de Viviendas

\* Construcción de Obras Sanitarias

\* Construcción de Obras Eléctricas

\* Construcción de Obras Portuarias

\* Construcción de Obras de Paviemntación

\* Construcción de Obras en Minería

\* Otro tipo de Obras

**(1)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **FODA** | **Aspecto** | **Seguimiento** | **Revisión (status)** |
| **Positivo Externo**  **(O)** |  |  | Mejoró:  Empeoró:  Igual:  Desapareció: |
| **Positivo Interno**  **(F)** |  |  | Mejoró:  Empeoró:  Igual:  Desapareció: |
| **Negativo Externo (A)** |  |  | Mejoró:  Empeoró:  Igual:  Desapareció: |
| **Negativo Interno (D)** |  |  | Mejoró:  Empeoró:  Igual:  Desapareció: |

**(2)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **PARTE INTERESADA** | **Requisitos** | **Seguimiento** | **Revisión (status)** |
|  |  |  | Cumplió:  No cumplió:  Cambió:  Desapareció: |
|  |  |  | Cumplió:  No cumplió:  Cambió:  Desapareció: |
|  |  |  | Cumplió:  No cumplió:  Cambió:  Desapareció: |

**Obs: cabe señalar que puedes cambiar la parte interesada. (socios de la empresa, proveedores, ITO, inspector fiscal, comunidad, gerencia, director de obra, usuarios, alcalde, etc.)**

**(3)** **Alcance (rubro) a definir para el Curso:**

**“\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_”**